

**CONSEIL SCIENTIFIQUE
DE L'INSTITUT DE CHIMIE (INC)**

Relevé de conclusions du mardi 21 mai 2013

COMPOSITION DU CSI

Membres élus

M. Mohamed	BARJ
Mme Mireille	BLANCHARD-DESCE (excusée)
Mme Catherine	DEBIEMME-CHOUVY
M. Jean-Christophe	JULLIAN
Mme Lorena	KLEIN
Mme Barbara	LAIK
Mme Marielle	LEMAIRE (excusée-représentée)
Mme Elisabeth	LOJOU
M. Gilles	OHANESSIAN
M. Jean-Louis	SCHMITT (absent)
M. Jean-Louis	VIOVY
M. Alexandre	ZIMMER (excusé-représenté)

Membres nommés

Mme Isabelle	ARTAUD
M. Antoine	BACEIREDO
M. Yannick	CHAMPION
Mme Bernadette	CHARLEUX (excusée-représentée)
Mme Chantal	DANIEL
M. Nicolas	FERRE
M. Jens	KREISEL (excusé)
M. Yannick	LANDAIS (absent)
M. William	MOTHERWELL
Mme Valérie	PICHON
M. Christian	SERRE
Mme Rose-Noëlle	VANNIER

Pouvoirs : Bernadette Charleux a donné pouvoir à Chantal Daniel, Marielle Lemaire a donné pouvoir à Gilles Ohanessian et Alexandre Zimmer a donné pouvoir à Barbara Laik.

Monsieur Dominique Massiot, directeur de l'INC, assiste de droit à la séance

INVITES

Représentant de l'INC

M. Jacques MADDALUNO, directeur adjoint scientifique

Invité sur un point de l'ordre du jour

M. Pierre GOHAR (point 5)

Secrétariat général du Comité national

Mme Solange LASSALLE, chargée du suivi du CSI

Représentants des sections du Comité national

M. Frédéric LEROUX, président de la section 12
 M. Xavier ASSFELD, président de la section 13
 M. Arnaud ETCHEBERRY, président de la section 14
 M. Jean-Marie DUBOIS, président de la section 15
 Mme Agnès DELMAS, présidente de la section 16

ORDRE DU JOUR

La séance débute par un tour de table des membres du CSI et des présidents de section pour une présentation à Monsieur Dominique Massiot, nouveau directeur de l'institut de chimie.

1 Intervention de Dominique Massiot, directeur de l'INC

Le directeur de l'INC aborde les sujets sur lesquels des interactions seraient utiles avec le CSI :

- Définition en cours d'une nouvelle stratégie nationale pour la recherche (SNR), quels sont les grands défis d'avenir pour la chimie ?
- Interdisciplinarité : outil à mettre en oeuvre et à privilégier pour mieux valoriser l'ensemble des disciplines.
- Interfaces et points forts de l'INC : réflexion sur les grands objectifs pour les années à venir ; interfaces avec l'industrie par des UMR et UMI ou à travers des laboratoires communs, dans une démarche de relations et de recherche à long terme.
- Emploi chercheurs : valorisation du potentiel humain avec une politique scientifique de priorités pour les recrutements, avec coloriage des postes.

Le directeur de l'INC aborde ensuite quelques points d'actualité :

- Budget 2013 : effort de l'INC, augmentation du FEI dans les laboratoires (environ 12%).
- Médaille 2013 de l'innovation décernée à Ludwik Leibler, physico-chimiste.
- Médailles d'argent CNRS 2013 : la direction générale a souhaité une diminution ; de 19 à 13 en tout, une seule en chimie.
- La journée des entrants a un taux de réponse insuffisant (70%), il faudra l'augmenter ; une rencontre avec les CR à 4 ans est instaurée.

Au cours de la discussion qui s'ensuit, les participants interrogent Dominique Massiot sur différents points : modalités d'attribution des médailles, relations avec les industriels, interdisciplinarité et Commissions interdisciplinaire du CoNRS, recherche fondamentale dans un environnement industriel et variété des actions à valoriser, relations INC/chercheurs (visites de site, sensibilisation des jeunes chercheurs à l'interdisciplinarité), campagne de CDisation et titularisation sur emplois réservés (application de la Loi Sauvadet).

② Information et discussion sur les coloriages des postes ouverts

Retour d'expérience des concours chercheurs 2013 par les présidents des sections INC

Gilles Ohanessian rappelle les interactions du CSI avec la direction de l'institut pour un travail de réflexion sur le coloriage de thématiques prioritaires pour les recrutements des chercheurs à l'INC. Une première tentative de coloriage a été lancée en 2012 en section 13, et la première vague de coloriage de postes ouverts en CR1 et CR2 a été réalisée en 2013.

Les présidents de 5 des 6 sections de chimie dressent tour à tour un bilan des jurys d'admissibilité 2013 : procédure retenue pour chaque concours (sous jurys ou non), nombre et proportion de postes coloriés, nombre de candidats. Ils détaillent le bilan des coloriages et des affichages pour chaque concours. Les coloriages semblent donner satisfaction dans l'ensemble, même s'ils introduisent parfois quelques biais. Les coloriages n'ont pas tous donné lieu à recrutement. L'avis général est que la proportion optimale de coloriage est voisine de 30%.

Concernant l'annonce des coloriages, le CSI pose la question de l'opportunité de publier dès l'été une liste large pour permettre aux laboratoires de démarrer le processus de recherche des candidats de qualité bien en amont de la parution, fin novembre, des arrêtés d'ouverture de concours chercheurs.

Dominique Massiot rappelle que l'INC peut établir des directions prioritaires à partir des propositions formulées dans l'application DIALOG, en septembre, par les directeurs d'unités. Il relève qu'il serait intéressant de disposer, pour l'été 2013, d'une préfiguration en nombre limité des priorités de l'INC.

③ Approbation du compte rendu de la réunion du 4 février 2013

Le compte rendu du CSI du 4 février 2013 est approuvé à l'unanimité, sous réserve d'une modification demandée en séance.

④ Les partenariats industriels : premier point d'étape

Yannick Champion présente la problématique et le bilan des premières réflexions du groupe de travail "relations industrielles" qu'il anime et dont il rappelle la composition.

Il présente les 3 thèmes qui feront l'objet de questions à Pierre Gohar, directeur de l'innovation et des relations avec les entreprises (DIRE) du CNRS :

1- Relation générale CNRS - industrie, 2- Politique et stratégie du CNRS vis-à-vis des propriétés intellectuelle et industrielle, 3- Mise en place et gestion d'un contrat. Une discussion a lieu sur plusieurs de ces points : comment s'installe une relation durable avec un industriel, l'importance de la confiance et les effets de proximité, les expériences relevées dans d'autres pays.

⑤ Les partenariats industriels au CNRS

Pierre Gohar, directeur de la DIRE, débute son intervention par une présentation des indicateurs sur les startups adossées au CNRS, les brevets et les licences d'exploitation. Il expose ensuite la stratégie d'innovation et de relations avec les entreprises du CNRS et donne le programme des Rencontres des ASI (Axes Stratégiques d'innovation) qui sont au cœur de cette stratégie. La nécessité de rationaliser un portefeuille très important mais peu rémunérateur a conduit à la définition de 45 domaines d'innovation dont 16 ASI. A l'avenir, une partie des brevets pourra être reprise par France Brevet (doté de 100 M€ par le programme d'investissements d'avenir) ou par les 14 SATT, mais la filiale FIST du CNRS gardera la maîtrise des ASI. Pierre Gohar rappelle que la DIRE n'échappe pas aux contraintes budgétaires.

Pierre Gohar conclut par une explication de la nouvelle stratégie : comment intensifier le partenariat industriel au CNRS, avec quels objectifs.

Une discussion s'engage avec les participants sur de nombreux points : le rôle du CNRS (national ou délocalisé dans les délégations régionales) pour établir de nouveaux contacts laboratoire/industriel ; la typologie des contrats ; l'amélioration de la fluidité de leur rédaction et de leur signature qui nécessite une plus grande souplesse d'adaptation à chaque cas ; la possibilité d'accueillir des chercheurs industriels dans les laboratoires académiques ; le Crédit Impôt Recherche (le CNRS n'est pas consulté) ; les programmes de l'ANR et de l'ANRT (ce sont les Alliances qui les conçoivent).

Chargée du suivi du CSI : Solange Lassalle

Tél : 01 44 96 48 11

Courriel : solange.lassalle@cnsr-dir.fr

Signé 10/06/2013

Par : Le Président du Conseil scientifique d'Institut

Gilles OHANESSIAN

